



连接国际木材贸易和森林可持续发展的纽带和桥梁

私营企业供应链管理经验：东南亚和中国

演讲者：Mr. Hugh Logan Blackett

东南亚和中国项目主管

热带森林信托基金 (TFT) 是一家英国注册的非赢利公司，资金主要来源于会员会费，以及支持 TFT 项目的赞助商。

TFT 帮助从事热带木材及其木制品的贸易商和生产企业将森林管理委员会 (FSC) 认证的木材纳入自己的原产料供应链，或者帮助森林经营单位如何通过并且获得 FSC 森林认证。

TFT 承担的项目通过技术支持和建议，帮助林场所有者和管理者获得 FSC 森林认证。目前项目主要集中在东南亚地区，特别是印度尼西亚，包括天然林、人工林和集体林

TFT 同时也与工厂和采购商合作，帮助他们监管木材资源和供应链管理，确保原材料是合法的，源于 FSC 认证的木材或者正在努力争取获得 FSC 认证的木材资源。通过供应链监管，能够提升采购商和生产企业他们产品环保的可信度。

当年全球目击者组织 (Global Witness) 发起一场活动，指责 Scانcom (越南主要庭院家具生产商) 采购柬埔寨非法采伐的原木制造庭院家具，出口到欧洲市场。在欧洲，采购 Scانcom 产品的家喻户晓的零售商们，面临着严重的商业信誉危机，并且被迫要求改变这一现状。工商业界为了积极响应全球目击组织的针对 Scانcom 的指责，摆脱困境。在这样的背景下成立了 TFT。

热带森林信托基金 [Http://www.tropicalforesttrust.com](http://www.tropicalforesttrust.com)

东南亚和中国项目主管：Hugh Logan Blackett 邮箱：h.blackett@tropicalforesttrust.com

中国办事处代表：杜朝刚 邮箱：lewis.du@tropicalforesttrust.com 手机：86 1360 1015 640



连接国际木材贸易和森林可持续发展的纽带和桥梁

然而，解决这一商业危机并非要求生产企业全部使用绿色材料如 FSC 认证木材那么简单，而且在当时情况下，FSC 认证的木材资源在数量和可供选择的树种方面都远远不能满足生产的要求。

于是六家公司达成协议，共同组建和运作 TFT，旨在资助 TFT 管理森林项目，扩大 FSC 认证的木材资源满足工业界生产的需要。

TFT 最初的会员主要是从事庭院家具的贸易商和生产企业，如今会员已经发展到 40 多家，涉及木线、地板、室内装饰材料、建筑用材等产品的生产和贸易。会员主要分布在欧洲，其中以法国和英国居多，同时印度尼西亚和美国越来越多的生产企业和采购商逐渐加入到 TFT。

TFT 营运模式

TFT 服务工商业界的营运模式由 Scott Poynton 开发完成，并且得到逐步完善。Scott Poynton, TFT 执行董事，与 Scanco 一起共同努力，成功解决了此次危机。并且编写了《好木材，好收益》这本实用指南，详细介绍和建议企业如何剔除和避免供应链中使用非法木材和不想要的木材。该指南有多种语言版本，包括中文和英文，免费下载地址 www.tropicalforesttrust.com。

那么什么是好木材呢？简而言之，TFT 所说的好木材系指原材料通过核实，来源符合法律法规的要求和经营管理良好的森林资源。

作为服务企业界的组织，TFT 提供有效的支持，帮助那些有些有志于保护环境和森林可持续发展的企业只使用好木材，特别是在印度尼西亚的木材加工企业。TFT 通过多年的努力已经建立了良好的社会声誉。随着非政府组织对中国木材加工业的日益关注，TFT 已经开始入驻中国，帮助和支持那些担忧因环境和社会责任问题给企业生意带来负面影响的加工企业。

热带森林信托基金 [Http://www.tropicalforesttrust.com](http://www.tropicalforesttrust.com)

东南亚和中国项目主管：Hugh Logan Blackett 邮箱：h.blackett@tropicalforesttrust.com

中国办事处代表：杜朝刚 邮箱：lewis.du@tropicalforesttrust.com 手机：86 1360 1015 640



连接国际木材贸易和森林可持续发展的纽带和桥梁

TFT 在中国

近来绿色和平组织在英国发起的一系列反对英国进口商采购中国胶合板的活动为 TFT 入驻中国提供了契机。在英国环境、食品及农业事务部 (DEFRA) 资助下, TFT 会同合作伙伴英国木材贸易联盟 (UK-TTF) 和全球环境研究所 (GEI) 于 2006 年中期开始了在中国的合作项目。

通过 DEFRA 项目资金大幅度补贴中国的生产企业, 促使这些企业与 TFT 合作, 评估企业原材料供应及其供应链管理状况, 即 TFT 通常说的木材控制体系 (WCS)。TFT 将就评估过程中发现的问题向生产企业和他们的采购商提出建议和意见, 这些问题诸如原材料可能是非法采伐的、通过产销监管链 (COC) 程序不能够证明原材料的产地等。基于评估结果, TFT 针对存在的问题制定切实可行的解决问题的行动计划, 并且在行动计划的实施过程中提供帮助。

木材控制体系得 7 要素

《好木材, 好收益》详细介绍了 TFT 的木材控制体系 7 要素, 如何鉴别存在的问题和解决问题的方法。

要素 1

木材政策——界定那些木材是您产品可以接受的, 那些是不可以接受。

- 该政策规范贵公司将如何运作
- 负责任的公司将不会涉及非法和破坏环境的活动
- 从长远来看, 确保原材料能够可持续供应
- 通过证明公司具备核实原材料原产地的能力, 帮助公司提升市场份额和竞争力

热带森林信托基金 [Http://www.tropicalforesttrust.com](http://www.tropicalforesttrust.com)

东南亚和中国项目主管: Hugh Logan Blackett 邮箱: h.blackett@tropicalforesttrust.com

中国办事处代表: 杜朝刚 邮箱: lewis.du@tropicalforesttrust.com 手机: 86 1360 1015 640



连接国际木材贸易和森林可持续发展的纽带和桥梁

要素 2

目标采购计划确保产品使用到的木材符合自己的木材政策。

- 分析自己公司的供应链结构
- 核实自己的采购计划安排是否符合自己的政策？
- 自己是否知道木材的原产地？
- 是否合法？
- 木材原产地的森林林区管理如何？
- 如果答案都是否定的？是否存在其它可以替代的资源？

要素 3

产销监管链贯穿整个供应链 – 加工厂和木材原产地的林区。

- 原材料加工处理程序[采伐、运输、和生产加工和发货等]是否标识原材料的输入呢？
- 这些体系在加工过程中有效吗？
- 成品能否与输入的原材料有机联系起来？

要素 4

木材原产地体系控制木材进入供应链。

- 是否知道原材料原产地？
- 是否知道如何核实原材料的合法性？
- 提供的文件是否与原材料相符？

热带森林信托基金 [Http://www.tropicalforesttrust.com](http://www.tropicalforesttrust.com)

东南亚和中国项目主管：Hugh Logan Blackett 邮箱：h.blackett@tropicalforesttrust.com

中国办事处代表：杜朝刚 邮箱：lewis.du@tropicalforesttrust.com 手机：86 1360 1015 640



连接国际木材贸易和森林可持续发展的纽带和桥梁

要素 5

内部审计体系确保木材控制体系贯彻实施并且是行之有效的。

- 公司员工是否了解木材控制体系？
- 您是否能够鉴别问题出在哪儿？
- 您能够建立起与正在实施的木材控制体系呢？
- 当体系需要改进或者员工需要培训时，您是否能够决定？

要素 6

第三方审计核实自己的工作。

- 谁将相信您所作的一切符合您的政策？
- 如何向第三方展示和证明您所做的一切？

要素 7

进度汇报体系告知利益相关者您现在的进度

- 谁是利益相关者？
- 为什么您需要告诉他们？
- 您如何处理这些事情？

建立和健全木材控制体系的 6 大步骤

热带森林信托基金 [Http://www.tropicalforesttrust.com](http://www.tropicalforesttrust.com)

东南亚和中国项目主管：Hugh Logan Blackett 邮箱：h.blackett@tropicalforesttrust.com

中国办事处代表：杜朝刚 邮箱：lewis.du@tropicalforesttrust.com 手机：86 1360 1015 640



连接国际木材贸易和森林可持续发展的纽带和桥梁

TFT 提倡采用 6 大步骤建立和健全木材控制体系的 7 要素，这些步骤将是我们在 DEFRA 项目的资助下，与中国生产企业和英国采购商合作，制定行动计划的基础。

6 大步骤:

步骤 1- 组建团队

- 甄选项目负责人和建立内部审计团队.
- 制定目标明确的工作计划.
- 公司内部和供货商之间做好项目的宣传、推广和协调等工作.
- 向公司员工和外部利益相关者汇报项目的进度

步骤 2- 建立对话机制

- 了解和认识跟非法木材相关的问题和知识.
- 通过对话提高公司的声誉.
- 学习和请教熟悉环境和社会领域的专家和相关人士.
- 定期发布公开和透明的项目进度报告.
- 对自己取得的成绩实事求是，不宜夸大甚至吹嘘.

步骤 3 – 供应链架构分析

- 您的供应链现状——可能非常的复杂或者不透明.
- 您的供货商是否核实木材的来源没有?
- 您的供货商及其供货商的供货商是否剔除非法木材或者不想要的木材?
- 他们的木材控制是否切实可行可靠，值得信赖?

步骤 4 – 制定木材政策

- 制定一个明确的期限，剔除非法木材.

热带森林信托基金 [Http://www.tropicalforesttrust.com](http://www.tropicalforesttrust.com)

东南亚和中国项目主管：Hugh Logan Blackett 邮箱：h.blackett@tropicalforesttrust.com

中国办事处代表：杜朝刚 邮箱：lewis.du@tropicalforesttrust.com 手机：86 1360 1015 640



连接国际木材贸易和森林可持续发展的纽带和桥梁

-
- 明确一个期限，邀请第三方审计和核实生产过程。
 - 逐年增加使用通过森林认证的木材比例。

步骤 5 – 采取行动

- 制定木材采购计划。
- 建立和健全产销监管链体系和木材原产地控制体系。
- 邀请独立第三方审计人员进行审核。

步骤 6 – 实现目标

- 实现您所有目标可能会需要几个月甚至几年的时间。
- 但是付出的努力也得到相应的回报。
- 您能够保证自己不再使用非法木材。
- 基于改进和提升的这个平台，促进业务的增长。
- 维护现有的木材控制体系，不断改进和更新需要支持以恒，坚持不懈的努力。

项目所带来的好处和不利的地方？

参与这个项目和付出的努力是否值得？相信时间会证明一切，随着环境保护的法律法规越来越严和消费者要求越来越高，证明您产品使用的原材料来源合法仅仅只是时间问题，而且也将是与世界很多国家和地区从事商业活动的前提条件。

建立和健全木材控制体系比较复杂，可能会增加原材料的成本。

- 合法木材因需要上缴税款，成本增加。
- 成本增加多少不能一概而论，视具体情况而定，通常在 10-15%。
- 因此成品价格相应增加。

热带森林信托基金 [Http://www.tropicalforesttrust.com](http://www.tropicalforesttrust.com)

东南亚和中国项目主管：Hugh Logan Blackett 邮箱：h.blackett@tropicalforesttrust.com

中国办事处代表：杜朝刚 邮箱：lewis.du@tropicalforesttrust.com 手机：86 1360 1015 640



连接国际木材贸易和森林可持续发展的纽带和桥梁

但是建立和健全合适的木材控制体系同样可以减少成本，提高加工企业的生产效率，通过使用好木材，木材出材率得到提升。

- 非法木材存放时间较长且降等严重.
- 非法木材原木直径通常比较小.
- 木材出材率较低.

下表反映的是越南木材加工企业以新采伐的合法木材为例，使用非法木材和合法木材木材出材率的对照表。尽管合法木材每立方米，比非法木材高出 15 美，即 8%，但是由于合法木材质量较好，锯材出材率高，每立方米的锯材比非法原木加工出来的锯材低 62.5 美金，即低于 16%。

非法原木			合法原木		
原木价格 (US\$/m3)	出材率 %	锯材价格 (US\$/m3)	原木价格 (US\$/m3)	出材率 %	锯材价格 (US\$/m3)
185	40	462.50	200	50	400

从上表可以看出，采购合法木材的确能够很大程度减少成本

采用合法木材加工生产的木制品价格高于非法木材生产的木制品价格，采购商们也准备接受这种产品，通过压缩自己的利润空间接受合法木材生产的木制品，证明他们负责的商业行为。

生产过程中原材料转移，流动的流畅性能够提高木材的出材率，产销监管链体系将会提高生产过程的效率，加深人们对于出材率收益的注意和理解。产销监管链体系清楚的告诉企业管理者每道工序原材料浪费多少，那些地方需要注意，从而提高原材料的利用率。

所有的这一切产生的综合效益最终降低企业原材料的用量，对于节省木材资源，利于现有森林资源健康成长，生产都大有裨益，而且这些资源都将是我们的木制品加工企业和贸易所不可缺少

热带森林信托基金 [Http://www.tropicalforesttrust.com](http://www.tropicalforesttrust.com)

东南亚和中国项目主管：Hugh Logan Blackett 邮箱：h.blackett@tropicalforesttrust.com

中国办事处代表：杜朝刚 邮箱：lewis.du@tropicalforesttrust.com 手机：86 1360 1015 640



连接国际木材贸易和森林可持续发展的纽带和桥梁

的。如果没有一个具体的战略确保只使用好木材，从长远来看，很难保证未来木材资源的可持续供应。

另外，除了提高木材利用率和降低成本以外，采用合法原材料生产木制品的呼声越来越高，能否保证出口欧洲，日本和美国市场，逐渐取决于生产企业能否证明自己的产品是使用合法原材料生产的。现在尽早采取行动，确保企业符合未来的法律法规和企业社会责任感的要求，保证企业业务增加和竞争力等，无疑将是明智之举。

相应的技术支持和帮助将为您敞开大门，紧随 DEFRA 项目，TFT 受欧盟委员会委托，管理中国木材贸易行动计划的项目，该项目也将很快启动，资助那些与欧洲采购商从事木材品贸易中国企业。TFT 将与中国木材加工企业一道，帮助您们发现问题和找到解决问题的方法，携手共进，共创美好的明天。

热带森林信托基金 [Http://www.tropicalforesttrust.com](http://www.tropicalforesttrust.com)

东南亚和中国项目主管：Hugh Logan Blackett 邮箱：h.blackett@tropicalforesttrust.com

中国办事处代表：杜朝刚 邮箱：lewis.du@tropicalforesttrust.com 手机：86 1360 1015 640