

2008 ,12, 6-7

## 可持续木材采购 的机遇与挑战

帮助顾客  
节省开支，  
使他们的  
生活得  
更好

# 集团发展目标：“21世纪领导力”



## 100%使用再生能源

- 在2008年以前，货运效率提高25%；到2015年提高50%；
- 在2012年以前，现有商店能效提高20%；
- 到2009年以前，建成一家新的示范店，能效提高30%。



## 实现零浪费

- 到2008年以前，减少25%的固体废物；
- 与供应商携手实施闭环式再循环计划；
- 在2013年以前，减少所有产品5%的包装。



## 出售对环境和资源无害的产品

- 到2013年以前，从我们的供应链中削去非法木材供应；
- 形成一条以可持续产品革新为核心的供应链；
- 到2008年以前，供应基地的建设进度达到20%。



# 国际挑战

- 据估计到2050年全球人口将会达到90亿，人口的增加将继续加剧森林采伐，以满足日益增加的人口对于农产品以及牲畜产品的需求。
- 对于生物燃料日益增加的需求将加大对于现有森林资源的压力，各国都开辟出土地种植适宜加工成生物燃料的作物。
- 各国政府予以的补贴继续推动着这种趋势。
- 当前的全球金融形势或许暂时地降低了人们对于森林资源的危机感，把人们的视线从对环保以及生态的关注上转移开来。

# 沃尔玛的挑战

- 沃尔玛未能直接控制我们全部的供应链。
- 当前的供应链存在着操作复杂，且缺乏透明度的问题。
- 缺乏一个信息涵盖全面的数据库，能帮助我们的供应商按照不同的产地和品种，寻找到可持续的且得到认证的木材。
- 认证木材的成本。很多客户已经表示他们不愿意为购买认证产品花更多的费用。
- 客户的意识和需求的缺乏。

# 在5年内，从我们的供应链上削去非法木材供应

## 07/01/13 非法木材

- 来自高保值森林资源的木材；
- 对于木材资源的大量需求导致很多自然林变成人工林或者当作他用，而无法造福人类社会和环境；
- 木材的贸易方式加剧了暴力武装掠夺；
- 木材的采伐和加工与人权相悖。

## 07/01/08 沃尔玛和山姆士共同加入了全球森林贸易网络

- 开始对全球100强的木材供应者进行风险评估。针对濒危树种，沃尔玛将与供应商一道，致力于建立一个可追溯，透明度高以及可持续性的供应链，和开拓一个可持续性的原料采购来源。

## 08/1/08- 雷斯法案

- 沃尔玛通过与供应商共同努力来提高大家对雷斯法案的认知

## 09/1/08 木材采购政策

- 供应商必须确保其木材来源的公开度，并且达到所有适用的法律法规的标准；
- 对于使用经FSC, SFI, PEFC, CSA认证的可持续性木材的家具供应商，沃尔玛将对其优先选择。

# 机遇

- 借美国的新法案—雷斯法案修正案，引起大家的危机意识，从而支持我们的木材采购政策。
- 为我们的采购商和供应商提供信息，建设一个信息全面的木材采购数据库，包括产地，品种，风险和机遇，以及成本。
- 对于新材源的鉴别，将推动市场对增加可持续性木材的供应的认证。
- 降低认证产品的费用，从而扩大市场对于认证产品的需求，降低对非法木材的需求。

*采购量的多少依树种（橡胶木，柚木）而定。*

*与金融以及援助机构协作，降低认证费用*

*实施定点森林采购*