

# ***INTEGRACION DE EMPRESAS COMUNITARIAS INDIGENAS Y PROMOCION DE PRODUCTOS***

***La experiencia de las  
empresas forestales  
comunitarias en México***

***Ricardo Ramírez (Oaxaca)***

***Nicolás Aguilar (Michoacán)***

## **Uso de los recursos naturales por las comunidades indígenas**

- **Las comunidades indígenas en el mundo han venido realizando tradicionalmente un uso no formal de sus recursos naturales, para satisfacer necesidades básicas de la vida, los han respetado y han aprendido a través de las prácticas cotidianas la forma de manejarlos**

## **Desarrollo de experiencias comunitarias en el manejo de recursos forestales**

- **En varias regiones de México, se han venido consolidando en los últimos años proyectos forestales comunitarios que demuestran que los campesinos dueños de bosques obtienen mayor bienestar a través de la autogestión en el uso de recursos naturales.**

## Antecedentes de la apropiación del proceso de manejo comunitario de los recursos naturales

- Los bosques de las comunidades indígenas estuvieron concesionados a empresas privadas por un periodo largo de tiempo.
- 1980-82. La organización de las comunidades poseedoras de los bosques logran la derogación del decreto.
- 1982-84. A partir del fortalecimiento de la organización comunitaria las comunidades forestales toman el control en el manejo de sus recursos, se conforman las primeras empresas forestales comunitarias y se decide colectivamente la distribución equitativa de beneficios.

## Concepto de empresa comunitaria

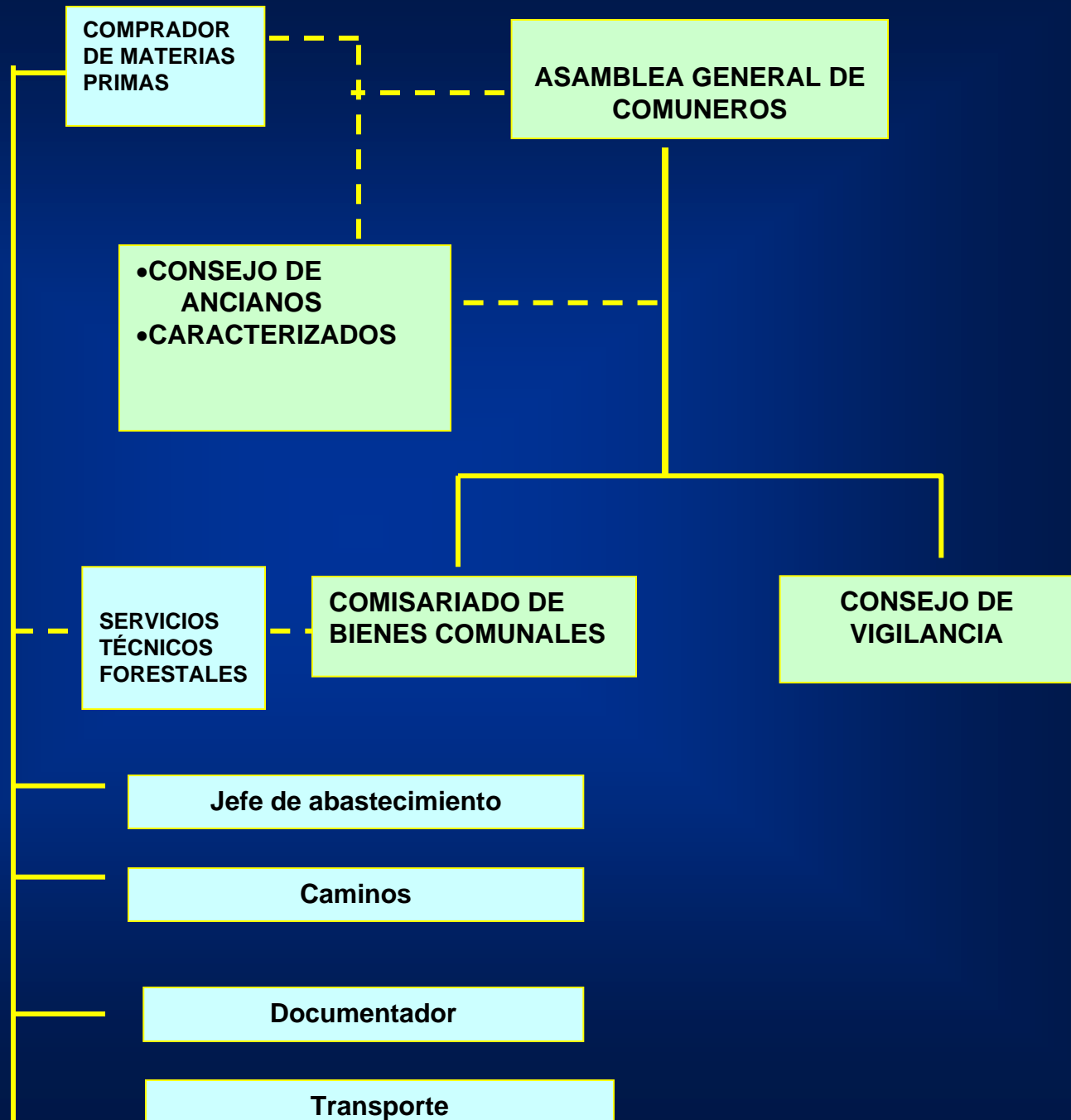
- La empresa social comunitaria es la forma o figura organizativa que la comunidad ha adoptado internamente para hacer que sus recursos humanos , naturales, materiales y económicos sean administrados buscando el desarrollo de la comunidad.

## **Elementos que facilitaron la creación de las empresas forestales comunitarias**

- Seguridad en la tenencia de la tierra
- Existencia de un recurso natural (Bosques)
- Existencia de una organización comunitaria
- Diseño de un plan del uso del suelo
- La participación comunitaria en la toma de decisiones sobre uso y acceso a los recursos.
- Identificación de actividades productivas y elaboración de sus programa de manejo
- Definición de una estructura operativa de la empresa comunitaria.

# EVOLUCIÓN ORGANIZATIVA DE LAS EMPRESAS COMUNITARIAS

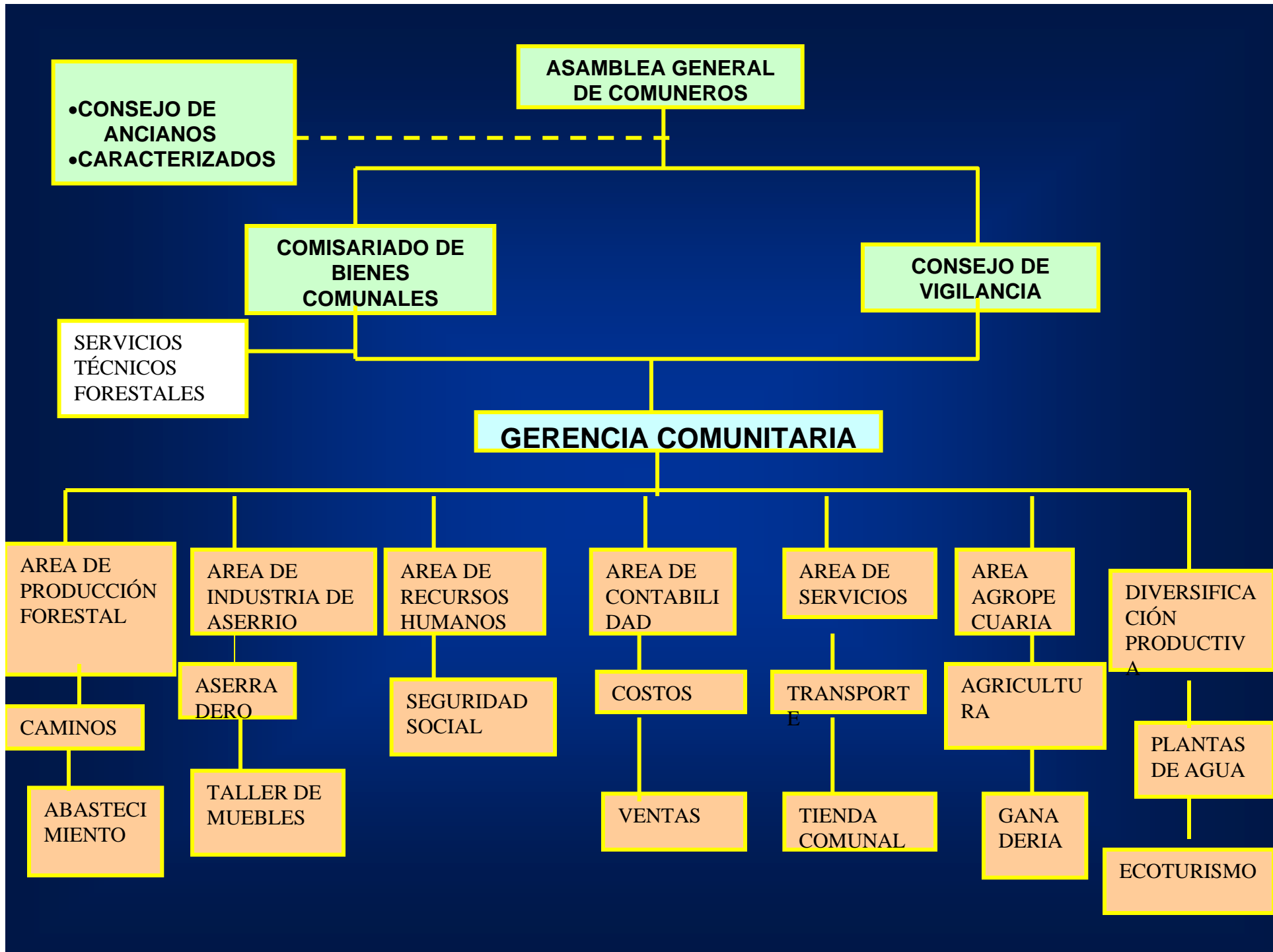
*Comunidades Rentistas*



**Comunidades con  
empresas comunitarias  
que venden materia  
prima e industrializan  
sus productos**







ASAMBLEA GENERAL DE COMUNEROS

•CONSEJO DE ANCIANOS  
•CARACTERIZADOS

COMISARIADO DE BIENES COMUNALES

CONSEJO DE VIGILANCIA

SERVICIOS TÉCNICOS FORESTALES

GERENCIA COMUNITARIA

AREA DE PRODUCCIÓN FORESTAL

AREA DE INDUSTRIA DE ASERRIO

AREA DE RECURSOS HUMANOS

AREA DE CONTABILIDAD

AREA DE SERVICIOS

AREA AGROPECUARIA

DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA

CAMINOS

ABASTECIMIENTO

ASERRADERO

TALLER DE MUEBLES

SEGURIDAD SOCIAL

COSTOS

VENTAS

TRANSPORTE

TIENDA COMUNAL

AGRICULTURA

GANADERIA

PLANTAS DE AGUA

ECOTURISMO

# ESTRATEGIAS DE CONSOLIDACION DE LAS EMPRESAS COMUNITARIAS

*Identificación de  
una actividad  
productiva  
rentable*

**PRODUCCION  
MADERABLE**



*Identificación  
de proyectos de  
diversificación  
productiva*



**PRESTACIÓN DE  
SERVICIOS  
AMBIENTALES**