



UNIDAD DE PRODUCCION PARA EL APROVECHAMIENTO FORESTAL DE PUEBLOS MANCOMUNADOS

ISRAEL SANTIAGO GARCIA
JUNIO DEL 2002

OBJETIVOS DE LA EMPRESA

- **APROVECHAMIENTO SUSTENTABLE DE LOS RECURSOS FORESTALES**
- **CREAR Y MANTENER EMPLEOS PARA LOS COMUNEROS**
- **IMPULSAR EL DESARROLLO SOCIAL Y ECONOMICO DE LAS COMUNIDADES MEDIANTE EMPRESAS COMUNALES.**

ORGANIZACION

PUEBLOS MANCOMUNADOS ES UNA ORGANIZACIÓN DE COMUNIDADES INDIGENAS ZAPOTECA, INTEGRADA POR OCHO COMUNIDADES, UBICADAS EN LA SIERRA NORTE DEL ESTADO DE OAXACA, LAS CUALES COMPARTEN SUS RECURSOS NATURALES COMO SI FUERAN UNA SOLA, ATREVEZ DE SUS EMPRESAS COMUNALES.

EMPRESAS COMUNALES

1. **UNIDAD DE PRODUCCION SOCIO ECONOMICA COMUNAL PARA EL APROVECHAMIENTO DE SUS RECURSOS MINERALES NO RENOVABLES.**
2. **ENVASADORA Y EMPACADORA PUEBLOS MANCOMUNADOS SOCIEDAD DE SOLIDARIDAD SOCIAL.**
3. **EMPRESA ECOTURISTICA EXPEDICIONES SIERRA NORTE.**
4. **UNIDAD DE PRODUCCION PARA EL APROVECHAMIENTO FORESTAL PUEBLOS MANCOMUNADOS.**

ACTIVIDAD FORESTAL

1970

EN ESTA EPOCA NUESTROS BOSQUES ESTUVIERON CONCESIONADOS A LA INICIATIVA PRIVADA.

1976

DESPUES DE UNA MALA EXPERIENCIA VIVIDA CON LAS CONCESIONES FORESTALES, LA COMUNIDAD SE ORGANIZO PARA ADMINISTRAR SUS PROPIOS RECURSOS,

1981

SE INSTALO UN ASERRADERO CON CAPACIDAD PARA ASERRAR 6,000 P.T. PARA DARLE MAYOR VALOR AGREGADO A LA MADERA Y GENERAR FUENTES DE EMPLEO .

ADMINISTRACION

1976-1981

LA ADMINISTRACION DE LA EMPRESA FORESTAL COMUNAL ESTUVO A CARGO DEL COMISARIADO DE BIENES COMUNALES.

1982-1994

SE FORMA LA PRIMER UNIDAD DE PRODUCCION FORESTAL Y FUE ADMINISTRADA POR UN CONSEJO DE ADMINISTRACION INTEGRADA POR COMUNEROS.

1994

POR ACUERDO DE ASAMBLA GENERAL DE COMUNEROS SE DETERMINO QUE LAS EMPRESAS FUERAN ADMINISTRADAS POR GERENCIAS.

INDUSTRIA

1997

SE INSTALO UN ASERRADERO TOTALMENTE AUTOMATIZADO CON CAPACIDAD PARA ASERRAR 15,000 P.T. POR TURNO, LO CUAL NOS A PERMITIDO OBTENER MEJOR CALIDAD DE ASERRIO, MEJORES RENDIMIENTOS Y BAJOS COSTOS DE OPERACIÓN .

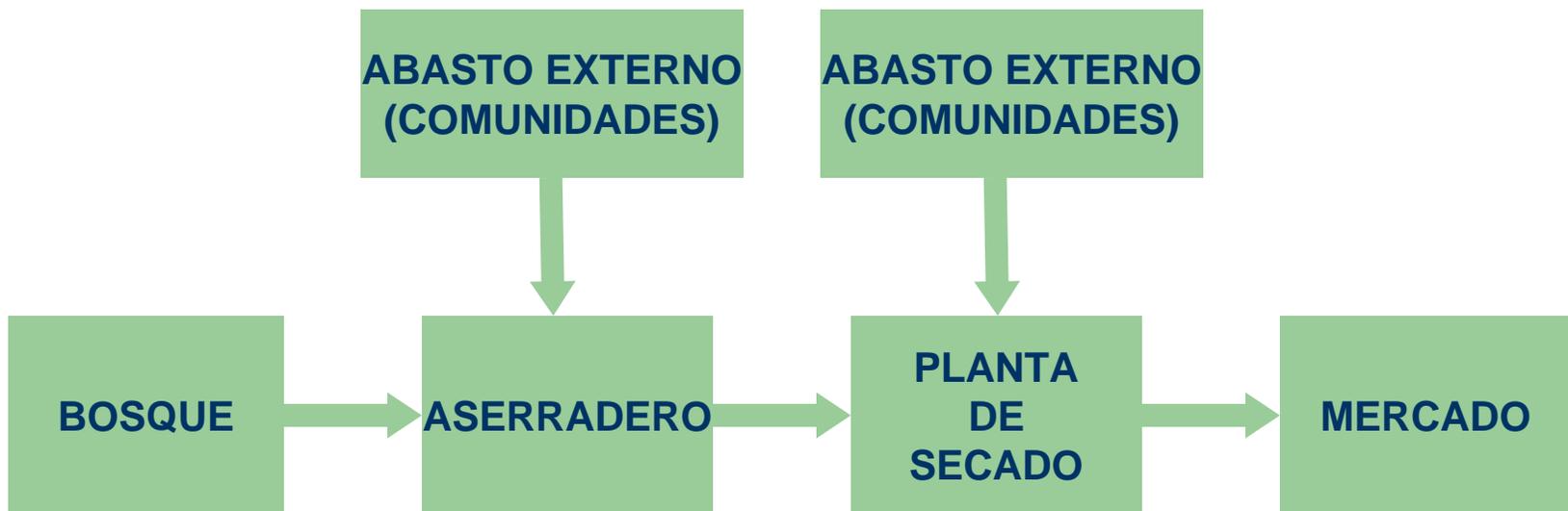
1998

SE INSTALARON SECADORAS DE MADERA CON CAPACIDAD PARA 120,000 P.T. ENTRE TRES CAMARAS, LAS CUALES ACELERAN EL SECADO Y DISMINUYEN LOS DEFECTOS EN LA MADERA.

MERCADO

LA GLOBALIZACION Y LOS TRATADOS DE LIBRE COMERCIO, OBLIGAN A LAS EMPRESAS A SER EFICIENTES PARA PODER COMPETIR CON LOS MERCADOS INTERNACIONALES, EN EL CASO DE LA INDUSTRIA FORESTAL MEXICANA, EN ESTOS ULTIMOS AÑOS SE HA VISTO AFECTADA SERIAMENTE, POR LA GRAN CANTIDAD DE MADERA QUE ENTRA A NUESTRO PAIS DE SUDAMERICA Y OTROS PAISES, A PRECIOS MAS BAJOS QUE LOS QUE SE OFRECE EL MERCADO NACIONAL, ESTO HA ORIGINADOS EL CIERRE DE VARIAS EMPRESAS.

DIAGRAMA DE OPERACION



ABASTO DE MADERA

ABASTO INTERNO

LA COMUNIDAD DE PUEBLOS MANCOMUNADOS CUENTA CON UN VOLUMEN AUTORIZADO DE MADERA DE PINO DE 25,000 M3 R.T.A.

ABASTO EXTERNO

LA COMPRA DE MADERA CON OTRAS COMUNIDADES HA SIDO UNA ALTERNATIVA PARA CUMPLIR LOS COMPROMISOS CON NUESTROS CLIENTES.

ESTA NEGOCIACION DE MADERA ENTRE COMUNIDADES ES NOVEDOSA EN NUESTRO ESTADO, YA QUE NORMALMENTE LAS COMUNIDADES VENDEN SU PRODUCTO A EMPRESAS PARTICULARES.

CONTRATOS DE MADERA

MADERA EN ROLLO

LA CONTRATACION DE MADERA EN ROLLO SE HACE MEDIANTE LA FIRMA DE CONTRATOS DE COMPRA-VENTA, EN EL CUAL SE ESPECIFICAN TODAS LAS CONDICIONES NECESARIAS PARA AMBAS PARTES, LOS REQUISITOS MAS IMPORTANTES SON :

- VOLUMEN CONTRATADO
- CALIDAD DE LA MADERA
- FORMA DE PAGO
- DURACION DEL CONTRATO

MADERA ASERRADA

PARA ESTE PRODUCTO NO MANEJAMOS CONTRATOS.

PROBLEMÁTICA

EL ESTADO DE OAXACA CUENTA CON IMPÓRTANTES RECURSOS FORESTALES, LA MAYORIA SE ENCUENTRA EN PODER DE COMUNIDADES Y EJIDOS

A LA FECHA NO SE HA LOGRADO UN BUEN DESARROLLO DE ESTA ACTIVIDAD.

MOTIVOS:

- FALTA DE ORGANIZACIÓN Y CAPACITACION DE LAS COMUNIDADES
- FALTA DE APOYOS FINANCIEROS
- FALTA DE PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL