

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el desarrollo y fortalecimiento de los instrumentos clave de **monitoreo y evaluación** del proyecto “Investing in Nature for Water Security and Climate Resilience” (Perú)

Resumen

- **Duración:** Aproximadamente 9 semanas, empezando el 16 de marzo 2026
- **Compensación:** Monto máximo del contrato: 51,500 soles. Pagos condicionados a la aprobación de los productos establecidos en los presentes TDR.
- **Ubicación:** Remoto, con base en Lima, Perú
- **Bajo la coordinación técnica de:** Program Manager de la Iniciativa Global de Agua de Forest Trends, en coordinación con la dirección del Forest Trends Peru.

1. Antecedentes

Sobre Forest Trends

Forest Trends es una organización internacional sin fines de lucro que, desde 1999, trabaja con socios públicos, privados y de la sociedad civil para promover soluciones innovadoras de financiamiento para la conservación, impulsando bosques saludables, agua limpia, acción climática, biodiversidad y medios de vida sostenibles. A través de su Iniciativa Global del Agua, Forest Trends apoya a gobiernos, reguladores, empresas de agua, comunidades y actores financieros a escalar inversiones en soluciones basadas en la naturaleza (SbN) para la seguridad hídrica.

Sobre el proyecto “Investing in Nature for Water Security and Climate Resilience” (Perú) y su Plan de Monitoreo y Evaluación

Forest Trends está arrancando el proyecto *Investing in Nature for Water Security and Climate Resilience in Peru*, financiado por el Gobierno de Canadá, cuyo objetivo final es fortalecer la seguridad hídrica y la resiliencia climática para mujeres y hombres en zonas prioritarias del Perú mediante la implementación y escalamiento de inversiones en SbN.

Antes del inicio formal de las actividades de implementación, Forest Trends debe completar una fase de preparación clave, que incluye el desarrollo y validación del Plan de Implementación del Proyecto (PIP) así como el Plan de Trabajo Detallado del Año 1 (PDT). En este contexto, se requiere

desarrollar el Plan de Monitoreo e Evaluación, y sus instrumentos asociados incluyendo el Teoría del Cambio, el Marco de Medición del Desempeño (Performance Measurement Framework), y el reporte de línea base.

2. Objetivo de la consultoría

Desarrollar y fortalecer los instrumentos clave del monitoreo y evaluación del proyecto “Investing in Nature for Water Security and Climate Resilience.”

En particular, la consultoría tendrá como objetivo:

- Revisar y fortalecer la **Teoría del Cambio** y el **Modelo Lógico** del proyecto mediante un proceso participativo con los socios clave, asegurando claridad en la lógica de resultados y los supuestos críticos del proyecto.
- Actualizar, fortalecer y completar el **Marco de Medición del Desempeño (Performance Measurement Framework, PMF)**, incluyendo la validación de indicadores, la definición de fuentes de datos, métodos de recolección, responsabilidades institucionales y el establecimiento de valores de **línea base** y metas para cada indicador.
- Desarrollar el **Plan de Monitoreo y Evaluación** basado en resultados, que operacionalice el PMF y defina los procedimientos, herramientas, responsabilidades y cronograma para la recolección, gestión, análisis y reporte de datos del proyecto.

Los instrumentos resultantes deberán:

- Cumplir con los estándares del Gobierno de Canadá.
- permitir el monitoreo efectivo del progreso hacia los resultados del proyecto, y
- generar información útil para la gestión adaptativa del proyecto y el reporte a socios y al donante.

3. Alcance de trabajo y actividades

La consultoría trabajará sobre la base de:

- La propuesta técnica aprobada del proyecto incluyendo la Teoría de Cambio, Modelo Lógico y el Marco de Medición del Desempeño (Performance Measurement Framework, PMF) parcialmente desarrollado.
- Los estándares establecidos por Global Affairs Canada incluyendo sus lineamientos para [Gestión Basado en Resultados](#).
- Los sistemas e instrumentos de monitoreo y evaluación generados bajo el proyecto de Infraestructura Natural y Seguridad Hídrica (NIWS), un proyecto anterior implementado por Forest Trends hasta enero 2025.

El/la consultor/a será responsable de las actividades descritas a continuación.

3.1 Revisión y fortalecimiento de la Teoría del Cambio y el Modelo Lógico

Apoyar la revisión participativa de la Teoría del Cambio del proyecto con el objetivo de asegurar claridad en la lógica de resultados y coherencia con los objetivos y actividades del proyecto:

- a) Revisar la Teoría de Cambio y el modelo lógico incluida en la propuesta aprobada del proyecto.
- b) Diseñar y facilitar una sesión de taller de revisión participativa de la teoría del cambio y el modelo lógico con los socios clave del proyecto, con el objetivo de revisar y validarlos. (Forest Trends organizará el taller en que esta sesión se llevará a cabo con los socios para contribuir al PIP y PDT; la sesión será aproximadamente 2 horas presencial en Lima).
- c) Sistematizar los aportes recogidos durante la sesión y proponer ajustes para fortalecer la claridad de la lógica causal, los supuestos críticos y los vínculos entre resultados.
- d) Proponer una versión revisada de la Teoría del Cambio y el marco lógico.

3.2 Actualización y fortalecimiento del Marco de Medición del Desempeño (PMF)

Actualizar y completar el Marco de Medición del Desempeño (PMF):

a) Validación de indicadores:

- i. Diseñar y facilitar una serie de reuniones técnicas con el equipo del proyecto y el donante para validar y, de ser necesario, ajustar la lista de indicadores en la propuesta. Las reuniones deberán abordar aspectos operativos relacionados con las fuentes de datos, la desagregación de datos (por sexo, edad, u otro criterio relevante), métodos de recolección de la línea base, y una definición preliminar de metas.
- ii. Asegurar que los indicadores sean claros, medibles y alineados con los resultados del proyecto y con los requerimientos de reporte del Gobierno de Canadá, incluyendo indicadores relevantes para las prioridades temáticas de soluciones basadas en la naturaleza, biodiversidad y financiamiento climático.

b) Fuentes de datos y plan de medición: Una vez acordada la lista final de indicadores, se debe:

- Definir las fuentes de datos para cada indicador.
- Proponer los métodos de recolección de datos.
- Establecer la frecuencia de recolección.
- Definir roles y responsabilidades para la recopilación, análisis y reporte de información.

c) Desarrollo de la Línea Base:

- Detallar un plan para la recopilación de información necesaria para definir la línea base de cada indicador
- Coordinar con Forest Trends para identificar y coleccionar datos para informar la línea base de socios claves del proyecto y otros actores relevantes (incluyendo p.ej. organizaciones de la cooperación internacional y actores del gobierno peruano)

- Desarrollar un Informe de Línea de Base que establezca la línea de base para todos los indicadores, e incluir una explicación narrativa que describa la metodología y sus limitaciones.

d) **Definición de metas:**

- Coordinar con Forest Trends para establecer metas realistas y fundamentadas para cada indicador.
- Asegurar que las metas sean medibles, temporalmente definidas y alineadas con la duración y recursos del proyecto.
- Documentar los supuestos utilizados para su definición.

Cuando corresponda, los indicadores, datos de línea base, y metas deberán:

- estar desagregados por sexo, especialmente en indicadores relacionados con mujeres y niñas;
- incluir otras desagregaciones relevantes como edad, etnicidad, nivel socioeconómico o ubicación geográfica.

3.3 Plan de Monitoreo y Evaluación

Elaborar el Plan de Monitoreo y Evaluación según la estructura presentada en Anexo 1 incluyendo:

- Plan de Monitoreo:** Describir en mayor detalle las actividades de monitoreo, métodos de recolección de datos, responsables y cronograma.
- Plan de Evaluación:** Especificar las evaluaciones que se prevé realizar durante la vida del proyecto, detallando su enfoque, frecuencia, responsables, y presupuesto.
- Sistema de información:** Proponer un sistema de información para el proyecto que permita almacenar y gestionar los datos, asegurando criterios de calidad, accesibilidad, confiabilidad y confidencialidad. La propuesta deberá incluir los sistemas y herramientas para el análisis y la visualización de la información, con el fin de facilitar el monitoreo continuo del avance en los indicadores e informar la toma de decisiones del proyecto.

Entregables y Pagos

El/la consultor/a entregará los productos resumidos en la tabla a continuación. Los pagos se realizarán contra entrega y aprobación de los productos de parte de Forest Trends.

Entregable		Fecha límite (2026)	Pago (%)
1	Plan de trabajo de la consultoría, incluyendo i) diseño para la revisión participativa de la Teoría del Cambio, ii) metodología y cronograma para la validación de indicadores--incluyendo reuniones , y iii) plan para establecer la línea base	27-marzo	-

2	Teoría de Cambio y Marco Lógico revisados y fortalecidos,	10-abril	30%
3	Plan de Monitoreo y Evaluación, incluyendo el marco de medición del desempeño (PMF) y reporte de línea base (borrador)	1-mayo	35%
4	Plan de Monitoreo y Evaluación, incluyendo el marco de medición del desempeño (PMF) y reporte de línea base (revisión)	11-mayo	35%

Perfil requerido

Calificaciones mínimas

- Maestría en gestión pública, análisis de sistemas, ciencias sociales, ciencias ambientales, recursos naturales o campo relacionado.
- Al menos 10 años de experiencia en recolección, procesamiento y análisis de datos.
- Al menos 7 años de experiencia en el diseño e implementación de sistemas de monitoreo y evaluación para proyectos financiados por agencias de cooperación internacional o instituciones multilaterales.
- Experiencia demostrada en el diseño de sistemas para generar información relevante y útil para evaluar el impacto de proyectos y responder a las necesidades de donantes.
- Experiencia demostrada en el uso de sistemas de gestión de bases de datos (p. ej., Teamdesk u otros) y en la generación de información visual útil mediante tableros de control y gráficos.
- Experiencia facilitando procesos participativos con equipos técnicos y socios institucionales para la definición o validación de indicadores, teoría de cambio u otros instrumentos de planificación.
- Experiencia comprobada trabajando exitosamente en entornos interdisciplinarios y multiculturales.
- Excelentes habilidades de comunicación oral y escrita.
- Dominio fluido del inglés y del español.
- Disponibilidad aproximada de 90% de dedicación entre el 16 de marzo y el 18 de mayo de 2026.

Cualificaciones deseadas

- Familiaridad con temas y terminología relacionados con soluciones basadas en la naturaleza o seguridad hídrica, agua y saneamiento, u otros campos afines.
- Experiencia demostrada en la implementación de sistemas de monitoreo y evaluación (M&E) y en la recolección de datos en campo, especialmente en zonas rurales del Perú o en contextos similares.
- Experiencia demostrada en la implementación de actividades de monitoreo y evaluación con instituciones públicas, especialmente en el Perú.

El/la consultor/a seleccionado/a podrá, si lo considera necesario, apoyarse en otros profesionales para la realización de tareas específicas dentro de la consultoría. En estos casos, el/la consultor/a será plenamente responsable de la gestión de dicho apoyo técnico y de asegurar la calidad y entrega oportuna de los productos establecidos en estos TDR. Cualquier costo asociado a este apoyo deberá ser cubierto dentro del monto total del contrato.

Postulación

Las personas interesadas deberán enviar los siguientes documentos:

- Currículum vitae (CV) actualizado.
- Carta de presentación de máximo una página, indicando:
 - experiencia relevante para esta consultoría;
 - disponibilidad para el período de la consultoría; y
 - de manera breve, su enfoque o consideraciones metodológicas para el desarrollo de los productos descritos en estos TDR.

Las postulaciones deberán enviarse al correo electrónico **adminperu@forest-trends.org** con el asunto: **“Consultoría MyE – Nombre del postulante”**

La convocatoria permanecerá abierta hasta cubrir la posición. **Las postulaciones se revisarán a medida que se reciban**, por lo que se recomienda enviar la aplicación lo antes posible.

Anexo 1. Contenidos del Plan de Monitoreo y Evaluación

Abreviaturas, Siglas y acrónimos

1. Introducción
 - i. Objetivos del Plan MEVA
 - ii. Usuarios del Plan MEVA
2. Modelo Lógico y su Teoría de Cambio
 - i. 2.1. Teoría del Cambio del Proyecto
 - ii. 2.2. Modelo Lógico del Proyecto
 - iii. 2.3. Marco de Medición del Desempeño (PMF)
3. Plan de Monitoreo
4. Plan de Evaluaciones
5. Plan de Gestión de Datos
6. Cronograma de Actividades MEVA

Anexos

Anexo 1. Reporte de Línea Base